



# Lieferantenbewertung und -entwicklung

Schura, 22.03.2019

## Inhalt

Haupt- und Teilkriterien

---

Bewertung der Haupt- und Teilkriterien

---

Erläuterungen

---



## Haupt- und Teilkriterien

Die Lieferantenbewertung setzt sich aus Haupt- und Teilkriterien zusammen.

Die Hauptkriterien werden aus Qualität, Logistik und Einkauf gebildet, die sich wiederum aus den folgenden Teilkriterien mit unterschiedlicher Gewichtung zusammensetzen.

<b>Qualität 40%</b>		<b>Logistik 40%</b>		<b>Einkauf 20%</b>	
Reklamationsquote	30%	Mengentreue	50%	Support Einkauf	100%
Akzeptanz QSV	20%	Termintreue	50%		
Zertifizierung	20%				
Auditergebnis	15%				
Zusammenarbeit	15%				

$$\text{Gesamtbewertung} = (\text{Qualität} \times 0,4) + (\text{Logistik} \times 0,4) + (\text{Einkauf} \times 0,2)$$

## Bewertung der Teilkriterien Qualität

- Reklamationsquote  
Sie widerspiegelt, wie viele Reklamationen innerhalb einer Periode aufgetreten sind.
- Akzeptanz QSV  
Volle Punktzahl werden beim Abschluss einer QSV erreicht. Fehlt die QSV, können keine Punkte vergeben werden
- Zertifizierung  
Sie richtet sich nach den vorhandenen, gültigen Zertifikaten

Zertifizierung	
IATF 16949 + ISO 14001 + 50001	100
IATF 16949 + ISO 14001	95
IATF 16949	90
ISO 9001	85
Keine Zertifizierung	0

- Auditergebnis  
Hier wird das Ergebnis des letzten Lieferantenaudits dargestellt. Wurde noch kein Audit durchgeführt, wird eine pauschale Punktzahl von 92 angesetzt.
- Zusammenarbeit Qualität

Zusammenarbeit Qualität	
Sehr gute Zusammenarbeit, pünktliche Reaktion auf 8D-Berichte, Bemusterung vollständig	100
Durchschnittliche Zusammenarbeit, 8D-Berichte und Bemusterungen auf Nachfrage vollständig	85
Schlechte Zusammenarbeit, 8D-Berichte und Bemusterungen teilweise verspätet und unvollständig	75
Ungenügende Zusammenarbeit, fehlende 8D-Berichte und fehlende Bemusterungen	0

## Bewertung der Teilkriterien Logistik und Einkauf

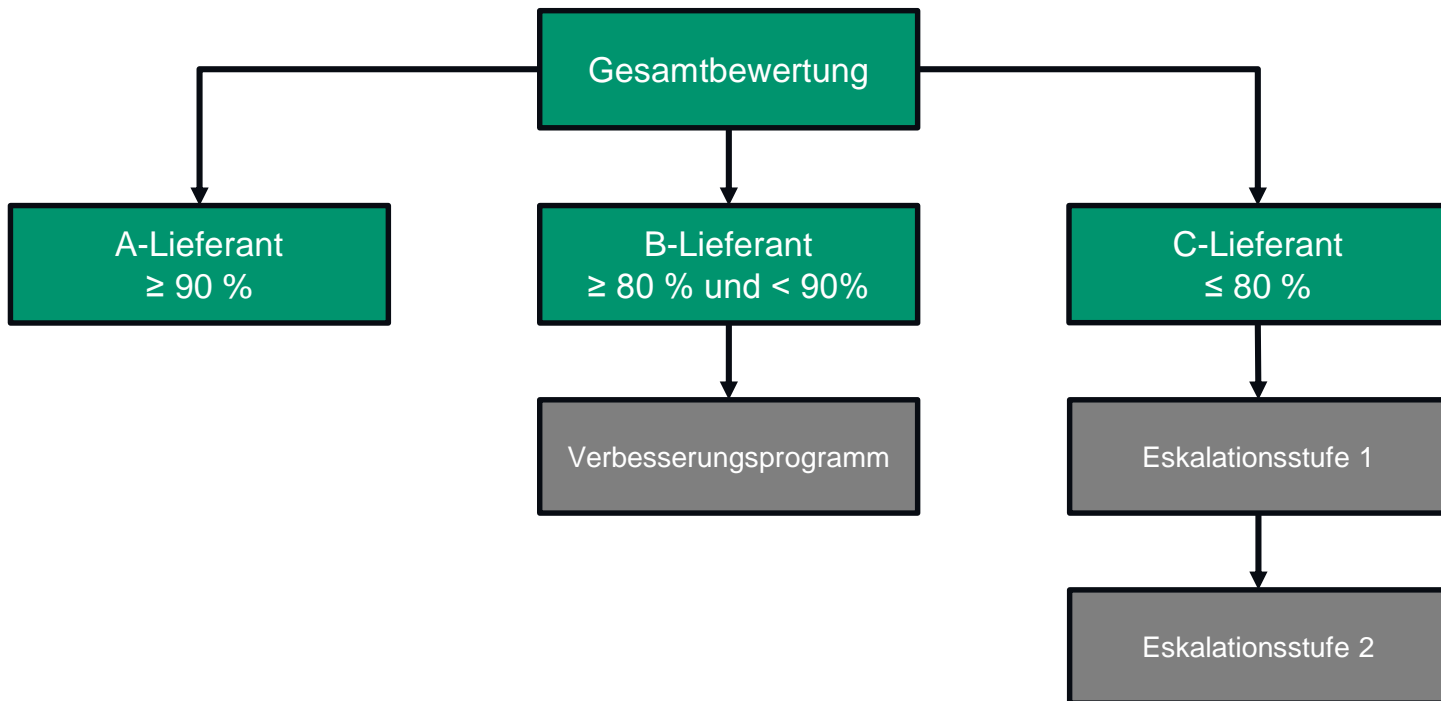
- Liefertreue und Liefermenge  
Dieses Kriterium setzt sich aus der Mengen- und Termintreue zusammen.

Logistik	
Selbstständige Einhaltung der Liefertermine und vollständige Liefermengen, keine selbstverschuldeten Sonderfahrten	100
Einhaltung der Liefertermine und vollständige Liefermengen auf Nachfrage, Sonderfahrten in Absprache verursacht vom Lieferanten	85
Teilweise Einhaltung der Liefertermine, teilweise fehlende Liefermengen (keine Produktionsstillstände), keine Produktionsstillstände wegen Sonderfahrten	75
Ständige Versäumnisse der Liefertermine, stets fehlende Liefermengen (Produktionsstillstände trotz Sonderfahrten)	0

- Support Einkauf

Support Einkauf	
Zusammenarbeit und Flexibilität ist hervorragend, Einbringen von Vorschlägen	100
Zusammenarbeit und Flexibilität ist durchschnittlich, ab und zu Eigeninitiative	85
Schlechte Zusammenarbeit und kaum Flexibilität und Eigeninitiative	75
Zusammenarbeit und Flexibilität ist nicht vorhanden, keine Mitarbeit	0

## Bewertung der Hauptkriterien



- Das Ziel der Lieferantenbewertung und –entwicklung ist eine nachhaltige Verbesserung der Beziehungen zwischen der MS Powertrain Technologie GmbH und ihren Partnern zu erreichen.
- Die Partner erhalten so die Möglichkeit ihre Lieferperformance zu reflektieren und gleichzeitig Schwachstellen zu identifizieren und zu beheben.
- Erlangung eines höheren Qualitätsstandards.

## Erläuterungen

- Alle Systemlieferanten werden periodisch über die Gesamtbewertung informiert.
- A-Lieferant ( $\geq 90\%$ ):  
Es sind keine zusätzlichen Aktivitäten erforderlich.
- B-Lieferant ( $< 90\%$  und  $\geq 80\%$ ):  
Verbesserungsprogramm um den A-Status zu erlangen.  
Der Partner entwickelt Maßnahmen, die eine nachhaltige Verbesserung der Lieferperformance bewirken.  
Der Maßnahmenplan wird der MS Powertrain Technologie GmbH fristgerecht mitgeteilt und umgesetzt.
- C-Lieferant ( $< 80\%$ ):  
Eskalationsstufe 1 um wieder den A-Status zu erlangen.  
Der Partner wird zu einem Meeting eingeladen und hat die Gelegenheit Hintergründe und Ursachen zu erläutern.  
Übergreifende Maßnahmen zur nachhaltigen Verbesserung der Lieferperformance werden im Meeting dargelegt und anschließend fristgerecht umgesetzt.  
In der Eskalationsstufe 2 behält sich die MS Powertrain Technologie GmbH die Suche nach Alternativlieferanten vor.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



**MS Powertrain Technologie GmbH**

Geschäftsbereich MS Powertrain Technology Group

Neuenbühlstraße 6  
78647 Trossingen, Germany

Telephon +49 7424 701-0  
Telefax +49 7424 701-145

E-Mail:  
[info@ms-powertrain.de](mailto:info@ms-powertrain.de)

Homepage:  
[www.ms-powertrain.de](http://www.ms-powertrain.de)

Ein Unternehmen der MS Industrie AG